



**OSPEDALE POLICLINICO SAN MARTINO**

Sistema Sanitario Regione Liguria  
*Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico*

## **ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE**

### **VERBALE SEDUTA 20/04/2022**

Alle ore 14:00 del giorno 20 aprile 2022, si è riunito in videoconferenza con l'Ospedale Policlinico San Martino, Largo R. Benzi n. 10, l'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Ospedale Policlinico San Martino (OIV di seguito nel testo) nominato con deliberazione n. 1003 del 18/05/2021 del Policlinico medesimo, nelle persone di:

- **Prof. Francesco Maria SPANO**, Professore ordinario di Economia Aziendale dell'Università di Milano;
- **Prof.ssa Marta MARSILIO**, Professore associato dell'Università di Milano;
- **Dott.ssa Loredana SEGRETO**, Direttrice Generale dell'Università degli Studi di Torino.

Si constata pertanto la regolare costituzione.

Per la seduta sono presenti: il Dott. Francesco Copello, Direttore dell'U.O. Controllo di Gestione, la Dott.ssa Cristiana Pellicanò, Collaboratore Amministrativo Professionale Senior in forza presso la predetta Unità Operativa, il Dott. Federico Bisio, Collaboratore Amministrativo Professionale dell'U.O. Sviluppo e Gestione Risorse Umane e la Dott.ssa Federica Deiana, Collaboratore Amministrativo Professionale dell'U.O. Sviluppo e Gestione Risorse Umane.

L'ordine del giorno è il seguente:

1. Presentazione BSC 2021 del Controllo di Gestione e contestuale esposizione delle Controdeduzioni sul Budget da parte dell'U.O. Controllo di Gestione

#### **• PRESENTAZIONE BSC 2021 e CONTRODEDUZIONI BUDGET**

Il Dott. Copello espone la nuova BSC 2021 e le controdeduzioni proposte dalle diverse strutture in sede di esposizione del budget.

Espone come, a differenza degli anni scorsi non sono state messe le giornate di degenza, ma come obiettivo il rispetto di almeno dei due indici: se stanno entro la media o regionale o aziendale l'obiettivo veniva rispettato (con uno scostamento massimo del 5%).

**Alcune come la Diagnostica Prenatale** sono in rosso, alcune non hanno gli obiettivi sulla sicurezza per cui il Dott. Copello anticipa di presentare la questione al Dott. Sossai e di fornirne pronto riscontro per il prossimo incontro.

**Anticipa una problematica a livello informatico** del SIA aziendale, per cui c'era stata nel 2020 una duplicazione di alcune prestazioni, per cui non era il 2021 che era sottostimato ma il 2020 sovrastimato. Per cui, avendo corretto il problema, la situazione rimane comunque inferiore alle aspettative.

**L'obiettivo del budget** fino all'anno scorso era diviso due: materiale sanitario (150 milioni) e materiale economale (3 milioni). Per cui, da quest'anno messo un indicatore inerente il rispetto del budget proprio della struttura e un altro relativo al budget di dipartimento. Alcuni hanno sollevato il tema per cui, avendo rispetto il proprio budget si sono visti comunque non aderenti all'obiettivo del dipartimento, contestando il fatto che, seppur avendo loro stessi rispettato il budget, alcune altre strutture del dipartimento non lo hanno fatto. Il Dott. Copello espone il fatto per cui è stato inserito questo item, l'intento era favorire un dialogo maggiore tra le diverse strutture del dipartimento, e soprattutto un maggior coinvolgimento dei direttori di dipartimento, la Dott.ssa Marsilio propone di inserire un obiettivo specifico per il direttore di dipartimento, facendo un'ipotesi di renderlo retroattivo (vedendo lo scostamento dal dato attuale), e farne un'analisi specifica sugli impatti all'interno dell'ospedale. L'OIV richiede pertanto di fare la simulazione inserendo questo specifico obiettivo e di riformularlo in occasione del prossimo incontro.

**Fisica Sanitaria:** avendo un contratto di fornitura sfiorano un anno e l'anno dopo niente, avendo periodicità biennale deve essere ribaltata (tempo di osservazione due anni).

**Blocco aziendale delle ferie:** alcune strutture hanno esposto delle controdeduzioni: hanno segnalato il blocco aziendale delle ferie durante l'emergenza sanitaria (per il 2020), bisognerebbe verificare se ci fosse un blocco anche per il 2021, da verificare.

Il Dott. Copello anticipa la problematica degli obiettivi sui posti letto, avendo comunque uno scopenso rispetto ai posti letto del 2020, essendosi qualcuno fatto carico di maggiori posti dovuti all'emergenza Covid, per cui non è possibile fare un raffronto tra i due anni ma si procederà con una media.

La seduta termine alle ore 16:00.

F.to Prof. Francesco Maria SPANO

F.to Prof.ssa Marta MARSILIO

F.to Dott.ssa Loredana SEGRETO